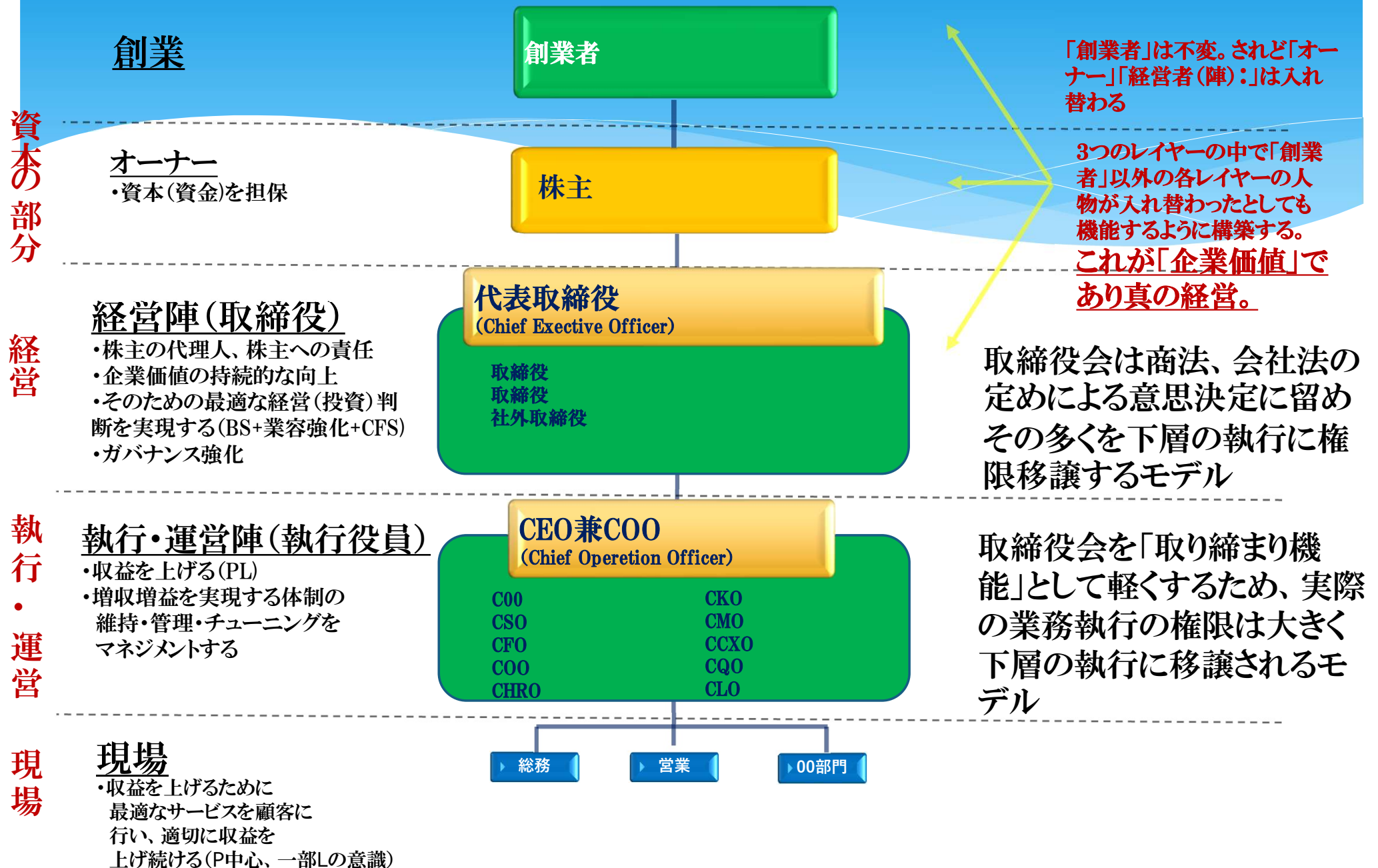


会社統治機能の各階層ごとの「意思決定」機能（組織図）



会社機能である「株主」以下の「取り締まり」と「運営（執行）」と「現場」を明確にした「意思決定」の組織図

経営陣（取締役）

- ・株主の代理人、株主への責任
- ・企業価値の持続的な向上
- ・そのための最適な経営（投資）判断を実現する（BS+業容強化+CFS）
- ・ガバナンス強化

代表取締役
(Chief Executive Officer)

取締役
取締役
取締役
社外取締役

執行・運営陣（執行役員）

- ・収益を上げる（PL）
- ・増収増益を実現する体制の維持・管理・チューニングをマネジメントする

執行役員社長
(Chief Operation Officer)

ステアリングコミッティ
PM会議

COO
GM

現場責任者 ?
現場責任者 ?

CEO:最高経営責任者
CSO:最高戦略責任者
CFO:最高財務責任者
COO:最高執行責任者
CHRO:最高人事責任者
CAO:最高分析責任者
CMO:最高マーケティング責任者
CQO:最高品質責任者
CLO:最高法務責任者

CCXO:最高組織改革責任者
CTO:最高技術責任者
CRO:最高リスク責任者
CKO:最高知識責任者

現場

- ・収益を上げるために最適なサービスを顧客に行い、適切に収益を上げ続ける（P中心、一部Lの意識）

総務

営業

00部門